

TALLER DE ESPECIALIZACIÓN ESTRATEGIAS DE CONTROL DE COSTOS

APLICADAS A PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

INICIO
21 MAR.
19 HORAS

SAN ISIDRO
CLUB EMPRESARIAL

RESEÑA DEL CURSO

“Todo aquello que pueda ser medido podrá ser mejorado”, de esta manera si no conocemos el margen a terminación de un proyecto de construcción difícilmente podremos encontrar y analizar a tiempo las desviaciones en su presupuesto y tomar las acciones correctivas que permitan retomar el rumbo original.

Mediante una adecuada gestión económica del presupuesto de construcción podemos encontrar y analizar estas desviaciones. Así a través de su comprensión y la aplicación de las herramientas de gestión adecuadas, podemos controlar su evolución económica dando seguridad a la organización que el proyecto se encuentra dentro de lo estimado originalmente, o de lo contrario poniendo las alertas del caso de manera oportuna para tomar acciones correctivas.

RECOMENDADO PARA

El curso está dirigido a gerentes de proyectos, gerentes de obras, ingenieros de obras, ingenieros de costos, administradores de proyectos y contratos, así como a supervisores de obra.

En un espectro más amplio, a ejecutivos y profesionales, propietarios de proyectos, contratistas, supervisores y proveedores de servicios involucrados en la ingeniería, el manejo de costos y la construcción de obras, que requieran mejorar sus competencias para una gestión moderna en el sector construcción.

TEMAS

- ▶ Fundamentos estratégicos
- ▶ Control de Gestión y Control de Costos
- ▶ Resultado Operativo (RO)
- ▶ Análisis del Resultado Pendiente
- ▶ Venta y Costo en un contrato de construcción
- ▶ Proyecciones
- ▶ Informe Semanal de Producción (ISP)
- ▶ Valor Ganado
- ▶ Implementación
 - Estructura
 - Procesos
- ▶ Estrategias para mejorar el resultado operativo de obra

OBJETIVOS:

El programa está orientado a proporcionar los conceptos fundamentales para el seguimiento y control del presupuesto económico de un proyecto de construcción. Asimismo, brindar las herramientas y estrategias necesarias para que el participante pueda analizar y anticipar las desviaciones en costo de dicho presupuesto.

Al final del Programa, los participantes serán capaces de:

- ▶ Entender las diferencias y sinergias entre el control por medio de la contabilidad financiera y de la gestión del presupuesto de construcción.
- ▶ Convertir el presupuesto oferta de un proyecto de construcción en una herramienta de seguimiento y control de costos.
- ▶ Analizar las diferencias entre lo presupuestado y realmente ejecutado. Calcular el resultado pendiente de la obra y justificarlo debidamente.
- ▶ Conocer las herramientas y procesos que se deben implementar en una empresa constructora para gestionar correctamente el presupuesto de construcción.

METODOLOGÍA

Sesiones teóricas complementadas con trabajos realizados en clase, el uso del método de casos reales, transmisión de las experiencias del profesor. Todo orientado a fin de comprender cabalmente los conceptos y orientarlos a la resolución de los problemas que se presentan en la gestión de contratos.

PROFESOR

ING. FERNANDO CERDEÑA STROMSDORFER

Gerente Corporativo de planeamiento y sistemas de gestión de JJC Contratistas Generales S.A.

Más de 20 años de experiencia nacional e internacional en el Sector Construcción en las áreas de Planeamiento Estratégico Corporativo, Control de Gestión Corporativo, Planeamiento y Control de Proyectos de gran envergadura, Gerencia de Proyectos, Negocios Internacionales, Administración y Finanzas y gestión de proyectos internos para la mejora de la productividad y optimización de procesos.



PROGRAMA

01 El Resultado Operativo

Fundamentos

- Contabilidad financiera, control de gestión y control de costos.
- Definiciones básicas.
- Clasificación de los costos
- NIC 11

El Resultado Operativo (RO)

- Definiciones
- Estructura de control: Fases y Rubros
- Estructura y componentes del RO
- Venta y Costo en un contrato de construcción.
- Resultado pendiente, costo y margen aplicado.
- Proyecciones
- Conciliación con contabilidad

Trabajo individual:

¿Por qué el costo aplicado puede ser distinto al costo real?

02 Análisis del Resultado Pendiente

Análisis del resultado pendiente (análisis individual)

- Trabajos ejecutados no valorizados.
- Trabajos valorizados no ejecutados.
- Costos indirectos.
- Provisiones.
- Diferencia en fecha de cierre.
- Diferencia por márgenes por fases.

Análisis del resultado pendiente (análisis combinado).

- ¿Cómo analizar el resultado pendiente en un proyecto real de construcción?
- Activo o pasivo auxiliar

Caso guiado:

Desarrollo de un caso real en el cual se aplica el análisis del resultado pendiente para identificar si el proyecto se está ejecutando conforme a lo planeado

PROGRAMA

03 ISP y Valor Ganado

Informe Semanal de Producción (ISP)

- Definiciones
- Usos del ISP
- ¿Cómo aplicarlo en un proyecto de construcción?

Valor Ganado

- Definiciones y términos
- Usos del valor ganado
- ¿Cómo aplicarlo en un proyecto de construcción?

04 Implementación y Uso

Estructura requerida

- Organización
- Roles y funciones
- Sistemas informáticos de apoyo

Proceso de gestión del presupuesto de construcción

- El ciclo general de la gestión del presupuesto de construcción
- Del presupuesto oferta al resultado operativo. El resultado operativo inicial (ROI)
- El RO mensual, análisis y compatibilización mensual.
- El RO de cierre de obra.

Estrategias para mejorar el resultado operativo de obra

- Estrategias enfocadas en incrementar la venta
- Estrategias enfocadas en reducir los costos

INFORMACIÓN GENERAL

Cantidad de Horas: 19 horas

Fechas: 21, 22, 28 y 29 de marzo y 04 de abril del 2017

Horario: De 18:30 a 22:30 horas

Lugar: Club Empresarial San Isidro - Calle Vía Principal 165 Torre 3
San Isidro. Lima Perú

INSCRIPCIONES

Envíe la Orden de Inscripción con el depósito o pago al mail info@costoseduca.com y estaremos enviando un mail de confirmación de su inscripción a la brevedad posible.

Los días del curso deberá presentar su DNI para el ingreso.

ESTE CURSO LO OFRECEMOS TAMBIÉN EN MODALIDAD IN COMPANY, para lo cual puede solicitarlo al correo info@costoseduca.com

Requisitos

► Los participantes deben llevar su laptop para la quinta sesión, 04 de abril, indispensablemente.

TARIFAS E INSCRIPCIONES

| Categoría Inscripción | Pagos hasta el 10 de marzo TOTAL | Pagos desde el 11 de marzo TOTAL |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Suscriptores COSTOS y/o Ex-alumnos COSTOSEDUCA | 1,200.00 | 1,422.00 |
| Individual | 1,340.00 | 1,580.00 |

Tarifas en nuevos soles. Incluyen IGV. Capacidad limitada (máx. 30 alumnos)

INCLUYE:

CERTIFICACIÓN

A los participantes que cumplan con un mínimo de 15 horas lectivas, se les otorgará el Certificado de Participación emitido por COSTOS EDUCA, y firmado por el expositor, incluyendo la cantidad de horas lectivas del curso.

Los que tengan menos horas tendrán una Constancia de la inscripción al Curso.

MATERIALES DE ESTUDIO

Los materiales que complementarán el desarrollo del Curso se entregarán en formato digital y en forma impresa en blanco y negro.

COFFEE BREAK

FORMAS DE PAGO

- ▶ Los pagos deben ser realizados a nombre COSTOS SAC – RUC 20255391179
- ▶ En caso de solicitar factura estamos sujetos al 10% de detracción del monto total: Depósitos en Cuenta Banco de la Nación Nro. 00-000-380512

A. Deposito o Transferencia a nuestras cuentas bancarias

Banco: BCP
Moneda: NUEVOS SOLES
Nro. de cta. Cte. : 193-1052060-0-68
Código de cuenta Interbancario: 002-193-001052060068-14

B. Pagos con efectivo o con tarjeta de crédito VISA.

En nuestras oficinas en Calle Rokovich 103-105 Magdalena del Mar, Lima-Perú

C. Pagos en nuestra tienda on line <http://www.costoseduca.com>, con PayU Latinoamérica

- ▶ De manera simple y segura, para realizar el pago deberá ingresar a la opción de **“Programas Abiertos”** – Seleccionar el Programa a inscribirse y luego usar botón **“Tomar este Curso”**.
- ▶ Aplica a **TARJETA DE CREDITO VISA, MASTER CARD, O PUNTOS DE PAGO BCP.**
- ▶ Solicitar su **CUPON DE DESCUENTO**, para casos en que aplique, según tablas de descuentos.

POLÍTICAS DE INGRESO

Vestimenta Formal (no jean, ni polo o zapatillas).

El inicio de clases es a las 18:30 horas, con tolerancia de 15 minutos. Si necesita se aplique hacer excepciones en alguna fecha, sírvase considerar comunicarnos previamente para hacer la coordinación con el profesor a cargo.

POLÍTICAS DE CANCELACIÓN

Todas las anulaciones deberán ser solicitadas por escrito, dirigidas a COSTOS SAC (info@costoseduca.com), 7 días hábiles antes del evento. Serán reintegradas excepto un 30% por gastos administrativos. Pasada dicha fecha no se reintegrarán inscripciones.

El cambio de la persona inscrita por otra podrá efectuarse hasta 48 horas antes del inicio del curso a través de una comunicación escrita a info@costoseduca.com, indicando los datos del nuevo participante

INFORMES E INSCRIPCIONES

📍 Calle Rokovich N° 103 - 105,
Magdalena del Mar

☎ 264-5067, 264-3430

📞 RPC 947.282.338

✉ info@costoseduca.com

COSTOS
GRUPO S10
CONSTRUCCIÓN, ARQUITECTURA E INGENIERÍA

BENEFICIOS

Desde el año 2004, COSTOS, mediante su unidad de negocios, COSTOS EDUCA ha puesto a disposición de las empresas y profesionales del sector, cursos de primer nivel enfocados en temas de vanguardia para la mejora de la productividad y competitividad.

Nuestros expositores, profesionales con trayectoria empresarial, comparten sus conocimientos, técnicas y experiencias en la resolución de casos exitosos, combinando teoría con talleres en cada uno de nuestros cursos.

- Expositores con experiencia y trayectoria empresarial.
- Tema innovador para la inmediata aplicación y ejecución en sus respectivas empresas.
- Flexibilidad del formato y horario adaptado a los profesionales del sector.

“La metodología me ha parecido interesante: el docente conoce mucho del tema y realmente nos permite identificar y analizar con propiedad cada asunto. La organización del curso me ha parecido muy buena, bastante interesante. Yo creo que, en general, todos los cursos que ofrece Costos Educa son bastante interesantes”.

Jorge Bazán Lara
Analista de Presupuestos



info@costoseduca.com
www.costoseduca.com



Calle Rokovich N° 103 - 105, Magdalena del Mar
(+511) 264.5067, 264.3430 / (51) 947.282.338

