



COSTOS
educa
Educación de alto nivel

WORKSHOP

**PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS
CON LEAN CONSTRUCTION**
EN OBRAS DE EDIFICACIÓN

INICIO

24 FEB.

21 HORAS

SAN ISIDRO
CLUB EMPRESARIAL



Lean Training Game

RESEÑA DEL CURSO

Luego del exitoso lanzamiento del primer Workshop "Planificación y control de proyectos con Lean Construction", recibimos impresiones muy positivas de los participantes, quienes identifican como su principal valor la conexión de la planificación de los procesos constructivos de edificaciones a escala muy similares a la real, la incertidumbre de la variabilidad que afecta diariamente a los planes y la complejidad de la propia ejecución de elementos de edificaciones. Este workshop aborda los problemas de obra, aplicación, conceptos y herramientas de planificación y control de la producción desde la perspectiva de la filosofía Lean Construction.

Esta vez presentamos la tercera versión del Workshop "Planificación y control de proyectos con Lean Construction obras de edificación", en el que los participantes aplicarán directamente las herramientas de planificación y control de esta filosofía para la construcción de edificaciones, desde el arranque hasta el levantamiento de observaciones, es decir desde el inicio hasta el final de la etapa de construcción de un proyecto.

El Workshop está centrado en la planificación colaborativa con la participación activa de todos los involucrados, incluyendo al contratista general, los representantes del promotor, la supervisión de obra, la gerencia de proyectos, los proyectistas de arquitectura y de ingenierías, los subcontratistas y los fabricantes, es decir, a los principales involucrados en la ejecución de una obra de edificación.

Este Workshop es más que un curso o un taller, es una simulación detallada con modelos a escala diseñados para emplear secuencias constructivas con las técnicas que se usan actualmente y con entornos que generan restricciones y problemas reales para la ejecución de obras en zonas urbanas. Para ello, el Workshop se apoya en el Lean Training Game, una metodología diseñada por el Ing. Jorge Miranda y Costos Educa, con la cual los participantes interiorizarán los conceptos de la filosofía Lean y podrán aplicarlos de manera óptima en un entorno controlado altamente complejo y con tipologías de edificaciones que actualmente se están construyendo en Lima. El Lean Training Game está diseñado como un proyecto de edificación local. Durante las dinámicas presenta los problemas más recurrentes en nuestras obras, permitiendo aplicar las técnicas Lean que absorberán estas dificultades.

RECOMENDADO PARA

Está dirigido a profesionales de empresas promotoras de proyectos, empresas constructoras y supervisoras de obras. Principalmente está orientado a Gerentes de Proyectos, Gerentes de obra, Ingenieros residentes, supervisores de obra e ingenieros de campo.



TEMAS

- ▶ Tipología de edificaciones en Lima
- ▶ Los elementos que componen las edificaciones locales y la secuencia constructiva
- ▶ El Work Breakdown Structure y Layout de obras provisionales
- ▶ El Plan Maestro. Programación de obra a ritmo constante. Takt Planning.
- ▶ Planificación por fases. Uso del Pull Planning en la planificación en reversa.
- ▶ Look a Head Planning y análisis de restricciones
- ▶ Plan semanal
- ▶ Aplicación de sesiones de ingeniería concurrente en la ejecución de obra
- ▶ Programación diaria

OBJETIVOS:

Desarrollar las habilidades de los participantes para la planificación eficaz de la ejecución de proyectos de construcción con herramientas y conceptos Lean, el trabajo colaborativo, e impulsar procesos de mejora continua con la finalidad de llegar a las metas establecidas.

Identificar las principales barreras y factores de éxito en la implementación de sistemas de trabajo con herramientas de Lean Construction en las organizaciones y en los proyectos de construcción con el fin que los participantes tengan la capacidad de implementar estas herramientas en sus organizaciones.

Aplicación de las principales herramientas de Lean Construction en casos reales de obras de edificaciones con situaciones en vivo, abordando los problemas típicos en las obras. Interpretación de todos los participantes de los resultados de desempeño para la aplicación de las herramientas de mejora continua.

Al finalizar el curso, los participantes serán capaces de utilizar un método de planificación y control de producción basada en Lean Construction, desde el inicio hasta la finalización de la obra, solucionando las restricciones y los problemas más comunes que nos plantea la realidad local, gracias al uso de tipologías de edificaciones altamente usados en el medio peruano.





Lean Training Game

LEAN TRAINING GAME (METODOLOGIA)

El Workshop contará con una innovadora metodología de enseñanza de conceptos y herramientas Lean desarrollada por el Ing. Jorge Miranda y Costos Educa. Es el Lean Training Game, una dinámica con modelos a escala de edificaciones diseñada para mostrar especialmente la secuencia constructiva con las técnicas actuales de construcción, la que maximiza la experiencia de aprendizaje mediante la construcción de modelos a escala de edificios con la ayuda de bloques constructivos interconectables.

Es una profunda simulación, donde todos los asistentes participarán en la planificación, ejecución y control de la obra, pasando por la definición de indicadores y el proceso de mejora continua. Incluye problemas muy similares a los que se presentan actualmente en la construcción. Se enfrentará una serie de situaciones cambiantes que ocurren comúnmente en obra, las que deberán ser consideradas en la planificación.

Para este Workshop, el Lean Training Game nos presenta dos tipologías de edificaciones que se están construyendo en Lima actualmente: un multifamiliar de viviendas y una edificación de oficinas de alto estándar, ambas dentro de una urbanización llena de estructuras preexistentes, áreas verdes, alto tránsito y todos los elementos que se pueden encontrar en un entorno urbano denso como Lima.

PROFESOR:



ING. JORGE **MIRANDA**

Es Ingeniero Civil UPRP. Msc European Construction, Coventry University. VDC Certificate, Stanford University.

Experto en sistemas de producción en construcción de edificaciones. Profesor de cursos de planeamiento y productividad en las principales universidades del país. Activo conferencista en temas de Lean Construction. Director del Comité Académico del Capítulo Peruano Lean Construction.



ESTRUCTURA

El curso consta de 21 horas, distribuidas en 6 sesiones.

01

Introducción al curso

- ▶ Explicación del Lean Training Game
- ▶ Creación de equipos
- ▶ Tipología de las edificaciones
- ▶ Elementos de la edificación y secuencia constructiva
- ▶ Primera simulación de construcción con esquema tradicional
- ▶ Programación a ritmo constante
- ▶ Teoría de lotes

02

Organización inicial de la obra

- ▶ Work Breakdown Structure y la distribución de obras provisionales
- Teorías Lean:
 - ▶ Breve introducción a los conceptos de Lean Construction
 - ▶ Segunda Simulación de construcción: Incorporación de las 5S
 - ▶ Concepto Pull

03

Last Planner System I

- ▶ Planificación maestra
- ▶ Takt Planning
- ▶ Planificación en reversa
- ▶ Planificación Look Ahead a horizonte de 6 semanas
- ▶ Registro de restricciones
- ▶ Planificación del trabajo semanal. Weekly Work Plan (WWP)
- ▶ Tercera Simulación (parte a): Incorporación de los lotes de producción, Takt Planning, aplicación del Phase schedule
- ▶ La variabilidad: Presentaciones de situaciones diversas en el entorno y en la información técnica
- ▶ Tercera Simulación (parte b): Incorporación de Look a head planning y buffers para absorber la variabilidad

04

Last Planner System II

- ▶ La programación diaria
- ▶ La orden de trabajo
- ▶ Cuarta Simulación: Incorporación del plan semanal y PPC
- ▶ Situaciones de cambio y nuevas restricciones
- ▶ La mejora continua

05

Sesiones de Ingeniería concurrente

- ▶ Incorporación del BIM
- ▶ Participación de los proyectistas en la planificación
- ▶ Solución a deficiencia de información
- ▶ Quinta simulación: Incorporación de una sesión ICE

06

Planificación semanal (weekly work plan)

- ▶ Definición de indicadores
- ▶ Proceso de mejora continua
- ▶ Revisión de semana anterior
- ▶ Aplicación de plan de acción

GALERÍA DE FOTOS - SEGUNDO WORKSHOP - JULIO 2016



INFORMACIÓN GENERAL

Cantidad de Horas: 21 horas

Fechas: 24 y 25 de febrero y 03 y 04 de marzo del 2017

Horario: 24 de febrero y 03 de marzo - De 19:00 a 22:30 horas
25 de febrero y 04 de marzo - De 09:00 a 12:30 y de 14:00 a 17:30 horas

Lugar: Club Empresarial San Isidro - Calle Vía Principal 165 Torre 3
San Isidro. Lima Perú

INSCRIPCIONES

Envíe la Orden de Inscripción con el depósito o pago al mail info@costoseduca.com y estaremos enviando un mail de confirmación de su inscripción a la brevedad posible.

Los días del curso deberá presentar su DNI para el ingreso.

ESTE CURSO LO OFRECEMOS TAMBIÉN EN MODALIDAD IN COMPANY, para lo cual puede solicitarlo al correo info@costoseduca.com

TARIFAS E INSCRIPCIONES

Categoría Inscripción	Pagos hasta el 03 de febrero TOTAL	Pagos desde el 04 de febrero TOTAL
Suscriptores COSTOS y/o Ex-alumnos COSTOSEDUCA	1,377.00	1,570.00
General	1,497.00	1,770.00

TARIFAS EN NUEVOS SOLES. INCLUYEN IGV. CAPACIDAD LIMITADA (Máx. 30 alumnos)

INCLUYE:

CERTIFICACIÓN

A los participantes que cumplan con un mínimo de 18 horas lectivas, se les otorgará el Certificado de Participación emitido por COSTOS EDUCA, y firmado por el profesor, incluyendo la cantidad de horas lectivas del curso. Los que tengan menos horas tendrán una Constancia de la inscripción al Curso.

MATERIALES DE ESTUDIO

Los materiales que complementarán el desarrollo del Curso se entregarán en formato digital y en forma impresa en blanco y negro.

COFFEE BREAK

FORMAS DE PAGO

- ▶ Los pagos deben ser realizados a nombre COSTOS SAC – RUC 20255391179
- ▶ En caso de solicitar factura estamos sujetos al 10% de detracción del monto total: Depósitos en Cuenta Banco de la Nación Nro. 00-000-380512

A. Deposito o Transferencia a nuestras cuentas bancarias

Banco: BCP
Moneda: NUEVOS SOLES
Nro. de cta. Cte. : 193-1052060-0-68
Código de cuenta Interbancario: 002-193-001052060068-14

B. Pagos con efectivo o con tarjeta de crédito VISA.

En nuestras oficinas en Calle Rokovich 103-105 Magdalena del Mar, Lima-Perú

C. Pagos en nuestra tienda on line <http://www.costoseduca.com>, con PayU Latinoamérica

- ▶ De manera simple y segura, para realizar el pago deberá ingresar a la opción de **“Programas Abiertos”** – Seleccionar el Programa a inscribirse y luego usar botón **“Tomar este Curso”**.
- ▶ Aplica a **TARJETA DE CREDITO VISA, MASTER CARD, O PUNTOS DE PAGO BCP.**
- ▶ Solicitar su **CUPON DE DESCUENTO**, para casos en que aplique, según tablas de descuentos.

POLÍTICAS DE INGRESO

Vestimenta Formal (no jean, ni polo o zapatillas).

El inicio de clases es a las 18:30 horas, con tolerancia de 15 minutos. Si necesita se aplique hacer excepciones en alguna fecha, sírvase considerar comunicarnos previamente para hacer la coordinación con el profesor a cargo.

POLÍTICAS DE CANCELACIÓN

Todas las anulaciones deberán ser solicitadas por escrito, dirigidas a COSTOS SAC (info@costoseduca.com), 7 días hábiles antes del evento. Serán reintegradas excepto un 30% por gastos administrativos. Pasada dicha fecha no se reintegrarán inscripciones.

El cambio de la persona inscrita por otra podrá efectuarse hasta 48 horas antes del inicio del curso a través de una comunicación escrita a info@costoseduca.com, indicando los datos del nuevo participante

INFORMES E INSCRIPCIONES

📍 Calle Rokovich N° 103 - 105,
Magdalena del Mar

☎ 264-5067, 264-3430

📞 RPC 947.282.338

✉ info@costoseduca.com

COSTOS
GRUPO S10
CONSTRUCCION, ARQUITECTURA E INGENIERIA


BENEFICIOS

Costos Educa es una marca reconocida en el sector construcción gracias a la calidad de los cursos que ofrece, el alto nivel de sus conferencistas, y los temas que aborda para la mejora de la competitividad y productividad de las empresas y profesionales de la industria.

Como parte de COSTOS SAC, tiene 11 años brindando servicios de Educación Ejecutiva de la más alta calidad para difundir conocimiento y soluciones tecnológicas buscando la satisfacción de sus clientes y permitiendo que sus empresas sean más eficientes, competitivas y rentables.

Sus expositores tienen trayectoria empresarial, lo que les permite compartir una visión ejecutiva de los temas innovadores que se abordan aplicados al negocio de la construcción.

Flexibilidad del formato y horario adaptado a los profesionales del sector.



Haga del prestigio y experiencia de Costos Educa, parte de su perfil profesional.



info@costoseduca.com
www.costoseduca.com



Calle Rokovich N° 103 - 105, Magdalena del Mar
(+511) 264.5067, 264.3430 / (51) 947.282.338

EMPRESA COLABORADORA  INGENIERÍA
ANTISISMICA



Lean Training Game