

# CURSO TALLER DE ESPECIALIZACIÓN ESTRATEGIAS DE CONTROL DE COSTOS

APLICADAS A PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

TERCERA RÉPLICA

INICIO  
**15 AGO.**  
19 HORAS

SAN ISIDRO  
HOTEL MELIÁ

# RESEÑA DEL CURSO

“Todo aquello que pueda ser medido podrá ser mejorado”, de esta manera si no conocemos el margen a terminación de un proyecto de construcción difícilmente podremos encontrar y analizar a tiempo las desviaciones en su presupuesto y tomar las acciones correctivas que permitan retomar el rumbo original.

Mediante una adecuada gestión económica del presupuesto de construcción podemos encontrar y analizar estas desviaciones. Así a través de su comprensión y la aplicación de las herramientas de gestión adecuadas, podemos controlar su evolución económica dando seguridad a la organización que el proyecto se encuentra dentro de lo estimado originalmente, o de lo contrario poniendo las alertas del caso de manera oportuna para tomar acciones correctivas.

## RECOMENDADO PARA

El curso está dirigido a gerentes de proyectos, gerentes de obras, ingenieros de obras, ingenieros de costos, administradores de proyectos y contratos, así como a supervisores de obra.

En un espectro más amplio, a ejecutivos y profesionales, propietarios de proyectos, contratistas, supervisores y proveedores de servicios involucrados en la ingeniería, el manejo de costos y la construcción de obras, que requieran mejorar sus competencias para una gestión moderna en el sector construcción.

# TEMAS

- ▶ Fundamentos estratégicos
- ▶ Control de Gestión y Control de Costos
- ▶ Resultado Operativo (RO)
- ▶ Análisis del Resultado Pendiente
- ▶ Venta y Costo en un contrato de construcción
- ▶ Proyecciones
- ▶ Informe Semanal de Producción (ISP)
- ▶ Valor Ganado
- ▶ Implementación
  - o Estructura
  - o Procesos
- ▶ Estrategias para mejorar el resultado operativo de obra

# OBJETIVOS:

El programa está orientado a proporcionar los conceptos fundamentales para el seguimiento y control del presupuesto económico de un proyecto de construcción. Asimismo, brindar las herramientas y estrategias necesarias para que el participante pueda analizar y anticipar las desviaciones en costo de dicho presupuesto.

Al final del Programa, los participantes serán capaces de:

- ▶ Entender las diferencias y sinergias entre el control por medio de la contabilidad financiera y de la gestión del presupuesto de construcción.
- ▶ Convertir el presupuesto oferta de un proyecto de construcción en una herramienta de seguimiento y control de costos.

Analizar las diferencias entre lo presupuestado y realmente

- ▶ ejecutado. Calcular el resultado pendiente de la obra y justificarlo debidamente.

Conocer las herramientas y procesos que se deben implementar

- ▶ en una empresa constructora para gestionar correctamente el presupuesto de construcción.

# METODOLOGÍA

Sesiones teóricas complementadas con trabajos realizados en clase, el uso del método de casos reales, transmisión de las experiencias del profesor. Todo orientado a fin de comprender cabalmente los conceptos y orientarlos a la resolución de los problemas que se presentan en la gestión de contratos.

# PROFESOR

## ING. FERNANDO CERDEÑA **STROMSDORFER**

Gerente Corporativo de planeamiento y sistemas de gestión de JJC Contratistas Generales SA, Gerente General de Plenium Inmobiliaria JJC.

Más de 20 años de experiencia nacional e internacional en el Sector Construcción en las áreas de Planeamiento Estratégico Corporativo, Control de Gestión Corporativo, Planeamiento y Control de Proyectos de gran envergadura, Gerencia de Proyectos, Negocios Internacionales, Administración y Finanzas y gestión de proyectos internos para la mejora de la productividad y optimización de procesos.



# PROGRAMA

## 01 El Resultado Operativo

### Fundamentos

- Contabilidad financiera, control de gestión y control de costos.
- Definiciones básicas.
- Clasificación de los costos
- NIC 11

### El Resultado Operativo (RO)

- Definiciones
- Estructura de control: Fases y Rubros
- Estructura y componentes del RO
- Venta y Costo en un contrato de construcción.
- Resultado pendiente, costo y margen aplicado.
- Proyecciones
- Conciliación con contabilidad

### Trabajo individual:

¿Por qué el costo aplicado puede ser distinto al costo real?

## 02 Análisis del Resultado Pendiente

### Análisis del resultado pendiente (análisis individual)

- Trabajos ejecutados no valorizados.
- Trabajos valorizados no ejecutados.
- Costos indirectos.
- Provisiones.
- Diferencia en fecha de cierre.
- Diferencia por márgenes por fases.

### Análisis del resultado pendiente (análisis combinado).

- ¿Cómo analizar el resultado pendiente en un proyecto real de construcción?
- Activo o pasivo auxiliar

### Caso guiado:

Desarrollo de un caso real en el cual se aplica el análisis del resultado pendiente para identificar si el proyecto se está ejecutando conforme a lo planeado

# PROGRAMA

## 03 ISP y Valor Ganado

### Informe Semanal de Producción (ISP)

- Definiciones
- Usos del ISP
- ¿Cómo aplicarlo en un proyecto de construcción?

### Valor Ganado

- Definiciones y términos
- Usos del valor ganado
- ¿Cómo aplicarlo en un proyecto de construcción?

## 04 Implementación y Uso

### Estructura requerida

- Organización
- Roles y funciones
- Sistemas informáticos de apoyo

### Proceso de gestión del presupuesto de construcción

- El ciclo general de la gestión del presupuesto de construcción
- Del presupuesto oferta al resultado operativo. El resultado operativo inicial (ROI)
- El RO mensual, análisis y compatibilización mensual.
- El RO de cierre de obra.

### Estrategias para mejorar el resultado operativo de obra

- Estrategias enfocadas en incrementar la venta
- Estrategias enfocadas en reducir los costos

## INFORMACIÓN GENERAL

**Cantidad de Horas:** 19 horas

**Fechas:** 15, 16, 17, 22 y 23 de agosto del 2017

**Horario:** 15, 16, 17 y 22 de agosto de 18:30 a 22:30 horas  
23 de agosto de 19:00 a 22:00 horas

**Lugar:** Hotel Meliá - Av. Salaverry 2599  
San Isidro. Lima Perú

## INSCRIPCIONES

Envíe la Orden de Inscripción con el depósito o pago al mail [info@costoseduca.com](mailto:info@costoseduca.com) y estaremos enviando un mail de confirmación de su inscripción a la brevedad posible.

Los días del curso deberá presentar su DNI para el ingreso.

ESTE CURSO LO OFRECEMOS TAMBIÉN EN MODALIDAD IN COMPANYY, para lo cual puede solicitarlo al correo [info@costoseduca.com](mailto:info@costoseduca.com)

## TARIFAS E INSCRIPCIONES

Categoría Inscripción	Pagos hasta el 04 de agosto TOTAL	Pagos desde el 05 de agosto TOTAL
Suscriptores COSTOS y/o Ex-alumnos COSTOSEDUCA	1,200.00	1,422.00
Individual	1,340.00	1,580.00

Tarifas en nuevos soles. Incluyen IGV. Capacidad limitada (máx. 30 alumnos)

### INCLUYE:

#### CERTIFICACIÓN

A los participantes que cumplan con un mínimo de 15 horas lectivas, se les otorgará el Certificado de Participación emitido por COSTOS EDUCA, y firmado por el expositor, incluyendo la cantidad de horas lectivas del curso.

Los que tengan menos horas tendrán una Constancia de la inscripción al Curso.

#### MATERIALES DE ESTUDIO

Los materiales que complementarán el desarrollo del Curso se entregarán en formato digital y en forma impresa en blanco y negro.

#### COFFEE BREAK

## FORMAS DE PAGO

- ▶ Los pagos deben ser realizados a nombre COSTOS SAC – RUC 20255391179
- ▶ En caso de solicitar factura estamos sujetos al 10% de detracción del monto total: Depósitos en Cuenta Banco de la Nación Nro. 00-000-380512

### A. Deposito o Transferencia a nuestras cuentas bancarias

Banco: BCP  
Moneda: NUEVOS SOLES  
Nro. de cta. Cte. : 193-1052060-0-68  
Código de cuenta Interbancario: 002-193-001052060068-14

### B. Pagos con efectivo o con tarjeta de crédito VISA.

En nuestras oficinas en Calle Rokovich 103-105 Magdalena del Mar,  
Lima-Perú

### C. Pagos en nuestra tienda on line <http://www.costoseduca.com>, con PayU Latinoamérica

Aplica a tarjetas de crédito y débito VISA, MASTERCARD, AMERICAN EXPRESS, y DINERS.

Solicitar su CUPON DE DESCUENTO, para casos en que aplique, según tablas de descuentos.

## POLÍTICAS DE INGRESO

Vestimenta Formal (no jean, ni polo o zapatillas).

El inicio de clases es a las 18:30 horas, con tolerancia de 15 minutos. Si necesita se aplique hacer excepciones en alguna fecha, sírvase considerar comunicarnos previamente para hacer la coordinación con el profesor a cargo.

## POLÍTICAS DE CANCELACIÓN

Todas las anulaciones deberán ser solicitadas por escrito, dirigidas a COSTOS SAC ([info@costoseduca.com](mailto:info@costoseduca.com)), 7 días hábiles antes del evento. Serán reintegradas excepto un 30% por gastos administrativos. Pasada dicha fecha no se reintegrarán inscripciones.

El cambio de la persona inscrita por otra podrá efectuarse hasta 48 horas antes del inicio del curso a través de una comunicación escrita a [info@costoseduca.com](mailto:info@costoseduca.com), indicando los datos del nuevo participante

## INFORMES E INSCRIPCIONES

📍 Calle Rokovich N° 103 - 105,  
Magdalena del Mar

☎ 264-5067, 264-3430

📞 RPC 947.282.338

✉ [info@costoseduca.com](mailto:info@costoseduca.com)

**COSTOS**  
GRUPO S.I.D.  
CONSTRUCCIÓN, ARQUITECTURA E INGENIERIA



# BENEFICIOS

Desde el año 2004, COSTOS, mediante su unidad de negocios, COSTOS EDUCA ha puesto a disposición de las empresas y profesionales del sector, cursos de primer nivel enfocados en temas de vanguardia para la mejora de la productividad y competitividad.

Nuestros expositores, profesionales con trayectoria empresarial, comparten sus conocimientos, técnicas y experiencias en la resolución de casos exitosos, combinando teoría con talleres en cada uno de nuestros cursos.

- Expositores con experiencia y trayectoria empresarial.
- Tema innovador para la inmediata aplicación y ejecución en sus respectivas empresas.
- Flexibilidad del formato y horario adaptado a los profesionales del sector.

*"El curso me parece bastante bueno, muy ilustrativo para las herramientas a utilizar. El profesor me parece de primera, muy claro, conciso, se deja entender. Son herramientas que queremos aplicar en la empresa".*

**Jean Paul Mindreau**  
Gerente del Grupo Inmobiliario Buen Vivir

**COSTOS**  
**educa**  
Educación de alto nivel





[info@costoseduca.com](mailto:info@costoseduca.com)

[www.costoseduca.com](http://www.costoseduca.com)



Calle Rokovich N° 103 - 105, Magdalena del Mar  
(+511) 264.5067, 264.3430 / (51) 947.282.338

EMPRESA COLABORADORA

